

## **RELAZIONE FINALE**

**PIANO FORMATIVO: "C.I.B.O. Competitività, Innovazione e  
Benessere Organizzativo" AVS/062D/16**

## INDICE

<b>CAPITOLO</b>	<b>TITOLO</b>	<b>PAG.</b>
<b>1</b>	<b>PREMESSA</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>AZIONI REALIZZATE</b>	<b>3</b>
<b>2.1</b>	<b>DETTAGLIO AZIONI REALIZZATE</b>	<b>16</b>
<b>3</b>	<b>AZIENDE</b>	<b>39</b>
	<b>CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE</b>	<b>41</b>
	<b>VERIFICHE FINALI</b>	<b>44</b>
<b>4</b>	<b>PARTNERS E ENTI DELEGATI</b>	<b>47</b>
<b>5</b>	<b>ATTIVITA' PREPARATORIE E DI ACCOMPAGNAMENTO</b>	<b>48</b>
<b>6</b>	<b>ATTIVITA' NON FORMATIVE</b>	<b>48</b>
<b>7</b>	<b>CONCLUSIONI</b>	<b>49</b>

## **1. PREMESSA**

Di seguito la relazione sullo stato di avanzamento del Piano **AVS/062D/16 "C.I.B.O. Competitività, Innovazione e Benessere Organizzativo"**, realizzata dall'A.T.I. I.F.O.A. soggetto capofila e Fondazione Metes (mandante), allo scopo di realizzare il Piano Formativo sopra citato.

Le attività formative realizzate ad oggi sono in linea con gli obiettivi individuati in fase di progettazione e presentazione del Piano Formativo.

In particolare, analizzando le azioni formative chiuse in piattaforma Fondimpresa al 29/01/2018 possiamo osservare come la formazione erogata abbia contribuito ad implementare i livelli di competenze e conoscenza dei lavoratori coinvolti in materia di qualificazione dei processi produttivi e dei prodotti, digitalizzazione dei processi aziendali e internazionalizzazione di impresa, aree tematiche del Piano individuate sulla base delle specifiche realtà aziendali nei territori interessati. I 287 lavoratori coinvolti (codici fiscali di lavoratori effettivi di azioni chiuse in piattaforma) hanno realizzato percorsi di formazione e aggiornamento che hanno contribuito ad implementare la crescita professionale, in linea con gli obiettivi individuali e aziendali. Alla data di termine del piano (29/01/18) sono state chiuse in piattaforma Fondimpresa 75 azioni formative per un totale di **1720** ore di formazione pari ad oltre il 100% del totale delle ore del Piano (1720 ore).

Le attività preparatorie e di Accompagnamento relative al Piano C.I.B.O. sono state in parte realizzate prima della presentazione del Piano ed in parte a seguito dell'avvio e durante la gestione del Piano stesso.

Per ciò che concerne le attività Non Formative e di Monitoraggio, sono state rispettate le attività previste dal Piano quali:

- ✓ Riunioni periodiche del CPP;
- ✓ Raccolta di dati quantitativi di progetto;
- ✓ Raccolta di dati qualitativi di progetto;
- ✓ Individuazione di eventuali gap tra obiettivi previsti e obiettivi raggiunti;
- ✓ Attivazione di eventuali azioni correttive

## **2. AZIONI REALIZZATE**

Il 3 Marzo 2017 ha preso avvio il Piano formativo AVS/062D/16 – C.I.B.O finanziato da Fondimpresa a valere sull'Avviso 1/2016, Piano settoriale, pluri-regionale, che ha coinvolto aziende collocate nelle seguenti regioni: Basilicata, Puglia, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Sicilia e Veneto. Al 29/01/18, data di redazione della presente relazione e di predisposizione della documentazione necessaria per il Rendiconto finale sono state realizzate e concluse (specificatamente chiuse in Piattaforma Fondimpresa) complessivamente **75 azioni** formative ascrivibili alle principali tematiche alla base del Piano Formativo ovvero la qualificazione di prodotti e processi, la digitalizzazione dei processi aziendali e l'internazionalizzazione d'impresa, perseguendo l'obiettivo dell'aggiornamento continuo e della crescita professionale e personale dei lavoratori coinvolti nel Piano. Le azioni formative concluse hanno visto il coinvolgimento di **379 lavoratori effettivi** per **un totale di 1720 ore** di formazione

Delle **1720** ore concluse 140 ore sono state realizzate in modalità **interaziendale** coinvolgendo cioè lavoratori di più aziende contemporaneamente con l'obiettivo di creare un'integrazione tra le aziende del territorio e favorire la messa in rete, al fine di sviluppare

collaborazioni a diversi livelli, relazioni stabili e un ampio sviluppo dell'innovazione organizzativa nelle imprese beneficiarie.

Rispetto alla Certificazione delle Competenze ad oggi all'interno del Piano sono state realizzate e concluse 22 azioni formative per un totale di **417** ore di formazione e di **105** lavoratori coinvolti. Per ciò che concerne le modalità formative rispetto alle ore di formazione svolte al 29/01/18, il **43,95%** delle ore di formazione erogate (756 ore) hanno previsto una **modalità alternativa** (action learning, affiancamento, coaching, training on the job).

Per quanto concerne i territori interessati dalla formazione, si fornisce di seguito un riepilogo delle azioni ad oggi concluse per area geografica.

Nord Italia		
Regioni	N. Azioni	Ore
Veneto	14	248
Emilia Romagna	40	792
Friuli Venezia Giulia	2	32
<b>TOTALI</b>	<b>56</b>	<b>1072</b>
Centro e Sud Italia		
Regioni	N. Azioni	Ore
Sicilia	2	36
Puglia	16	576
Basilicata	1	36
<b>TOTALI</b>	<b>19</b>	<b>648</b>

Delle **75 azioni formative** realizzate e concluse ad oggi, 60 sono ascrivibili alla progettazione di dettaglio e **15 azioni** sono state inserite (e validate dal CPP) in successive progettazioni di periodo, precisamente:

Id azione	Titolo	Azienda	Prov.	Regione	Ore
1514648	Lingua tedesca tecnica	CASONI FABBRICAZIONE LIQUORI SPA	MO	Emilia Romagna	32
1559868	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	Vicenzi srl	VR	Veneto	16
1559869	Lean production gestione delle commesse	GIGI IL SALUMIFICIO	MO	Emilia Romagna	20
1559872	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo	Grandi Pastai	RE	Emilia Romagna	20

1514660	Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare	GALLI	PR	Emilia Romagna	16
1492166	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	RA	Emilia Romagna	20
1492168	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	RA	Emilia Romagna	20
1492173	Sistemi di gestione integrata aziendale	GIGI IL SALUMIFICIO	MO	Emilia Romagna	32
1559895	Le reti di comunicazione: EDI, internet, extranet, intranet	LPA Pesca Srl	RN	Emilia Romagna	16
1559873	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	OROPAN	BA	Puglia	36
1559874	I social networking per il business	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	CL	Sicilia	18
1559878	Internet of Things, Mobile: tecnologie digitali emergenti	CANTINA SOCIALE COOPERATIVA COPERTINO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	LE	Puglia	36
1560804	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS	DI LEO PIETRO SPA	MT	Puglia	36
1624625	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS	BONTA' LUCANE	MT	Puglia	36
1628961	Corso periodico sul buon funzionamento del tachigrafo digitale ed analogico	GIGI IL SALUMIFICIO	MO	Emilia Romagna	8

**A seguire l'elenco completo delle azioni realizzate e concluse ad oggi ed oggetto della presente relazione**

Id azione	Titolo	Azienda	DATA AVVIO	DATA FINE	Ore	allievi effettivi	progettazione dettaglio si/no	modalità formativa	certificazione esiti	area tematica
1491925	Sistema di controllo dei costi e delle marginalità	CANTINE CECI	10/01/2018	29/01/2018	32	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A

1491930	Dogane e commercio con l'estero	SALUMIFICIO VECCHI Srl	19/04/2017	27/04/2017	10	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1491933	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	SALUMIFICIO VECCHI Srl	20/06/2017	27/06/2017	10	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1491936	Comunicare e valorizzare il prodotto agro-alimentare e Made in Italy all'estero a seconda della tipologia di consumatori e di mercato	SALUMIFICIO VECCHI Srl	25/07/2017	25/09/2017	20	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1491944	Diritto internazionale e contrattualistica	GIGI IL SALUMIFICIO	12/01/2018	19/01/2018	8	7	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1491951	Lean production e snellimento dei processi produttivi	GIGI IL SALUMIFICIO	10/10/2017	24/10/2017	24	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1491961	Digitalizzazione documentale	FOOD LAB SRL	19/07/2017	31/07/2017	32	4	SI	TRAINING	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	C
1514648	Lingua tedesca tecnica	CASONI FABBRICAZIONE LIQUORI SPA	04/07/2017	06/09/2017	32	2	NO	COACHING		F
1491976	Legislazione alimentare e-tracciabilità ed etichettatura	TANARA GIANCARLO SPA + SAN MARCO PROSCIUTTI	06/10/2017	27/11/2017	32	4	SI	AULA		A

1491978	Business English	Arcoiris	30/05/2017	27/09/2017	40	3	SI	AFFIANCAMENTO		F
1491979	Business English	Salumificio Vitali	03/10/2017	31/10/2017	20	8	SI	AFFIANCAMENTO		F
1491983	Business English	Salumificio Vitali	07/11/2017	05/12/2017	20	8	SI	AFFIANCAMENTO		F
1491990	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Pastificio Bolognese	16/06/2017	27/08/2017	20	2	SI	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492012	Software gestionali e applicativi (sw gestionale azienda)	Cerreto Srl	20/09/2017	31/10/2017	32	4	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	C
1492030	Rintracciabilità nella filiera alimentare e per essere più competitivi	BOVIS	22/01/2018	29/01/2018	16	4	SI	action learning		A
1492031	e-Commerce e Analytics: a caccia dei clienti nella rete	CASONI FABBRICAZIONE LIQUORI SPA	18/01/2018	26/01/2018	16	4	SI	AULA		C
1492034	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Dimensione Carne	03/11/2017	15/11/2017	16	5	SI	action learning		A

1492035	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Dimensione Carne	07/11/2017	08/11/2017	16	5	SI	affiancamento		A
1559868	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	Vicenzi srl	20/12/2017	21/12/2017	16	6	NO	action learning		A
1492037	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Vicenzi srl	13/12/2017	14/12/2017	16	6	SI	AFFIANCAMENTO		A
1492039	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Albert	01/12/2017	11/12/2017	16	4	SI	AULA		A
1492042	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Albert	21/12/2017	22/12/2017	16	4	SI	Action Learning		A
1492044	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Dimensione Carne	23/01/2017	24/01/2017	16	5	SI	AULA		A
1492046	Lean production e snellimento dei	Pasticceria Veneta	23/01/2018	24/01/2018	16	4	SI	action learning		A



1492048	processi produttivi  Software gestionali e applicativi	MOLINO MORAS	10/10/2017	21/11/2017	16	4	SI	TRAINING		C
1492058	Diritto internazionale e contrattualistica	MOLINO MORAS	02/05/2017	27/06/2017	16	5	SI	TRAINING		F
1492066	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Nova Funghi srl	11/12/2017	15/12/2017	16	4	SI	coaching		A
1492078	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Nova Funghi srl	19/12/2017	22/12/2017	16	4	SI	AULA		A
1492099	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Bovis	14/11/2017	20/11/2017	16	4	SI	coaching		A
1492133	Sistemi di gestione integrata di processo e di prodotto	Bovis	23/11/2017	14/12/2017	16	4	SI	AULA		A
1559869	Lean production gestione delle commesse	GIGI IL SALUMIFICIO	12/12/2017	19/12/2017	20	4	NO	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1559872	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo	Grandi Pastai	06/12/2017	21/12/2017	20	5	NO	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492134	Software gestionali e applicativi	Cotti in Forno	17/11/2017	12/12/2017	12	2	SI	coaching		C

1492136	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Cotti in Forno	14/11/2017	19/12/2017	12	6	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492139	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Salumificio Aurora	27/09/2017	02/10/2017	18	5	SI	AULA	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492142	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Salumificio Aurora	04/10/2017	09/10/2017	18	5	SI	AULA		A
1492143	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Industria Molitoria Denti	22/05/2017	31/05/2017	12	2	SI	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492145	Dogane e commercio con l'estero	Industria Molitoria Denti	10/05/2017	24/05/2017	12	3	SI	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1492154	ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Industria Molitoria Denti	07/06/2017	14/06/2017	12	2	SI	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A

1514660	Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare	GALLI	13/10/2017	15/12/2017	16	4	NO	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1492162	Vendere all'estero nel settore agroalimentare (incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	GALLI	07/07/2017	14/07/2017	16	4	SI	AFFIANCAMENTO	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	F
1492166	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	18/05/2017	02/08/2017	20	4	NO	AULA+ ACTION LERANING		C
1492168	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	22/11/2017	30/11/2017	20	4	NO	AULA+ ACTION LERANING		C
1492173	Sistemi di gestione integrata aziendale	GIGI IL SALUMIFICIO	31/10/2017	21/11/2017	32	4	NO	AULA		A
1559895	Le reti di comunicazione: EDI, internet, extranet, intranet	LPA Pesca Srl	17/10/2017	26/10/2017	16	4	NO	AULA		C
1492174	Comunicazione digitale: flussi informativi tra unità aziendali	LPA Pesca Srl	31/10/2017	09/11/2017	16	4	SI	AULA		C

1492175	Marketing internazionale	PORTO SANTO SPIRITO	12/01/2018	29/01/2018	32	7	SI	COACHING		F
1492176	Software gestionali e applicativi per l'analisi di bilancio - avanzato	Cantine Ceci	30/06/2017	28/07/2017	16	3	SI	COACHING		C
1492177	Software gestionali e applicativi per l'analisi di bilancio - base	Cantine Ceci	27/06/2017	24/07/2017	16	3	SI	COACHING		C
1492179	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUTTICOLA CESENATE DI SARPIERI LUIGI & C.	21/11/2017	24/11/2017	25	5	SI	AULA + TRAINING		A
1492180	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	OROPAN	15/01/2018	24/01/2018	40	8	SI	AULA + TRAINING		A
1492181	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	PORTO SANTO SPIRITO	15/01/2018	23/01/2018	40	7	SI	AULA + TRAINING		A
1492182	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUTTICOLA CESENATE DI SARPIERI LUIGI	22/12/2017	29/12/2017	25	5	SI	AULA + TRAINING	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A

1492183	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. ZAVOLI SS	17/10/2017	20/10/2017	25	10	SI	AULA + TRAINING	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1492185	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazioni 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. FABBRI SS	25/10/2017	31/10/2017	25	10	SI	AULA + TRAINING	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A
1559873	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	OROPAN	08/01/2018	?	36	15	NO	AULA		A
1492187	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Sapori della murgia S.r.l.	10/04/2017	30/04/2017	36	5	SI	TRAINING		A
1492188	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	ARDITO srl	25/09/2017	13/10/2017	36	9	SI	AULA		F
1492191	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	SOC.AGR.S.S. IL VIGNALE DI DEMAIO E FRATELLI DE MATTEO	06/06/2017	21/06/2017	36	8	SI	AULA		F

1559874	I social networking per il business	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	29/08/2017	15/09/2017	18	4	NO	AULA+ AFFIANCAMENTO	F
1492196	Negoziati commerciali in lingua inglese	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	24/06/2017	31/07/2017	18	4	SI	AULA+ AFFIANCAMENTO	F
1492198	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	FIMAGRI SOC. COOP. + SAN CHIRICO SOC. SEMPLICE AGRICOLA	27/11/2017	07/12/2017	36	6	SI	AULA	F
1492205	Negoziati commerciali in lingua inglese	PAC SRL	10/10/2017	07/11/2017	36	5	SI	AULA	F
1492209	Software gestionali e applicativi	Renna Srl	11/04/2017	15/05/2017	36	4	SI	AULA + TRAINING	C
1492214	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	CASA VINICOLA DIVELLA	03/03/2017	26/04/2017	36	6	SI	AULA+ TRAINING	A
1559878	Internet of Things, Mobile: tecnologie digitali emergenti	CANTINA SOCIALE COOPERATIVA COPERTINO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	11/01/2018	29/01/2018	36	4	NO	AULA + TRAINING	C

1492220	Digitalizzazione documentale	CANTINA SOCIALE COOPERATIVA COPERTINO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	31/10/2017	09/11/2017	36	6	SI	AULA + TRAINING		C
1492227	Software gestionali e applicativi	OLEARIA DESANTIS	20/04/2017	12/05/2017	36	5	SI	AULA + TRAINING		C
1492232	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	PANIFICIO VERGINE GIUSEPPE & EZIO SAS	16/06/2017	24/06/2017	36	6	SI	AULA + TRAINING		A
1492239	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Pastificio Pando di FERRAMOSCA GERARDO	12/07/2017	31/07/2017	36	4	SI	AULA + TRAINING		A
1492246	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	11/10/2017	18/10/2017	16	8	SI	8 AULA+ 8 COACHING	SCHEDA CAPACITA' E CONOSCENZE	A

1492249	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	18/10/2017	07/11/2017	16	6	SI	8 AULA+ 8 COACHING	A
1560804	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS	DI LEO PIETRO SPA	26/06/2017	23/11/2017	36	6	NO	AULA + TRAINING	A
1624625	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS	BONTA' LUCANE	31/10/2017	21/12/2017	36	5	NO	AULA + TRAINING	A
1628961	Corso periodico sul buon funzionamento del tachigrafo digitale ed analogico	GIGI IL SALUMIFICIO	18/11/2017	02/12/2017	8	9	NO	AULA	C

## **2.1 DETTAGLIO DELLE AZIONI REALIZZATE**

**Area Tematica A: Qualificazione dei prodotti e dei processi – n. azioni concluse 40.**

<b>Id azione</b>	<b>Titolo</b>	<b>Azienda</b>	<b>Ore svolte</b>	<b>Allievi previsti</b>	<b>ALLIEVI EFFETTIVI</b>	<b>modalità formativa</b>	<b>livello</b>
1491951	Lean production e snellimento dei processi produttivi	GIGI IL SALUMIFICIO	24	4	4	AULA	AVANZATO



Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492099	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Bovis	16	4	4	coaching	AVANZATO
1492187	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Sapori della murgia S.r.l.	36	6	5	TRAINING	AVANZATO
1492039	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Albert	16	5	4	AULA	AVANZATO
1492046	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Pasticceria Veneta	16	5	4	action learning	AVANZATO
1492066	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Nova Funghi srl	16	4	4	coaching	AVANZATO

Il corso **“Lean production e snellimento dei processi produttivi”** è stato realizzato, ad oggi, in 6 edizioni nelle province di Modena Bari Padova, Venezia e Treviso in modalità monoaziendali

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

L’azione formativa è stata finalizzata a fornire ai partecipanti conoscenze e competenze riconducibili alla riduzione degli sprechi e semplificazione aziendale attraverso un’analisi dei processi caratteristici dell’azienda, individuazione di nuove tipologie di servizi per il mantenimento della competitività e il presidio delle quote di mercato

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata diversa in ogni edizione a seconda delle specifiche esigenze aziendali. In quattro casi si è trattato di modalità coaching e training on the job, in due edizioni l’attività formativa si è svolta totalmente in aula.

E’ stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze per l’azienda Gigi il Salumificio

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1559869	Lean production gestione delle commesse	GIGI IL SALUMIFICIO	20	10	4	AULA	avanzato

Il corso **“Lean production e gestione delle commesse”** è stato realizzato, ad oggi, in 1 edizione nella provincia di Modena in modalità monoaziendale

### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

L'azione formativa è stata finalizzata a fornire ai partecipanti conoscenze e competenze riconducibili alla riduzione degli sprechi e semplificazione aziendale attraverso un'analisi dei processi caratteristici dell'azienda, individuazione di nuove tipologie di servizi per il mantenimento della competitività e il presidio delle quote di mercato

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata l'aula.

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

<b>Id azione</b>	<b>Titolo</b>	<b>Azienda</b>	<b>Ore svolte</b>	<b>Allievi previsti</b>	<b>ALLIEVI EFFETTIVI</b>	<b>modalità formativa</b>	<b>livello</b>
1491976	Legislazione alimentare-tracciabilità ed etichettatura	TANARA GIANCARLO SPA + SAN MARCO PROSCIUTTI	32	4	4	AULA	SPECIALISTICO

Il corso "**Legislazione alimentare-tracciabilità ed etichettatura**" è stato ad oggi realizzato in 1 edizione con contenuti specialistici presso un'azienda della provincia di Parma.

### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

L'azione formativa è stata finalizzata a fornire ai partecipanti coinvolti conoscenze relative alla legislazione di riferimento, alla tracciabilità su tutta la filiera e all'etichettatura dei prodotti

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

L'edizione si è svolta in modalità interaziendale. La modalità formativa utilizzata l'aula tradizionale

L'attività formativa non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze.

<b>Id azione</b>	<b>Titolo</b>	<b>Azienda</b>	<b>Ore svolte</b>	<b>Allievi previsti</b>	<b>ALLIEVI EFFETTIVI</b>	<b>modalità formativa</b>	<b>livello</b>
1560804	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS	DI LEO PIETRO SPA	36	6	6	AULA + TRAINING	SPECIALISTICO
1624625	Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard	BONTA' LUCANE	36	6	5	AULA + TRAINING	SPECIALISTICO

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
	BRC – IFS						

Il corso **“Lo Standard ISO 22000: Correlazione con gli standard BRC – IFS”** è stato realizzato, ad oggi, in due edizioni in due aziende in provincia di Matera

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

L’obiettivo dell’azione formativa è stato quello di migliorare le conoscenze, le abilità e le competenze dei dipendenti delle aziende al fine di implementare le procedure previste da un sistema di gestione conforme agli standard internazionali GLOBAL GAP, oltre ad acquisire informazioni per l’adozione degli altri standard internazionali come BRC, IFS Food, FSSC 22000.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata mista: aula e training on the job in modo da fornire ai lavoratori sia contenuti teorici che operativi.

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1559872	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo	Grandi Pastai	20	10	5	AULA	specialistico

Il corso **“Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo”** è stato realizzato in una edizione in un’azienda della provincia di Reggio Emilia

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

L’obiettivo dell’azione formativa è stato quello di semplificare e ottimizzare i processi aziendali attraverso l’analisi di inefficienze e criticità e l’introduzione di tecniche di Project e Lean Management.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata l’aula.

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492034	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento	Dimensione Carne	16	5	5	action learning	base

<b>Id azione</b>	<b>Titolo</b>	<b>Azienda</b>	<b>Ore svolte</b>	<b>Allievi previsti</b>	<b>ALLIEVI EFFETTIVI</b>	<b>modalità formativa</b>	<b>livello</b>
	qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare						
1492044	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Dimensione Carne	16	5	5	AULA	BASE
1492154	ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Industria Molitoria Denti	12	2	2	AFFIANCAMENTO	avanzato
1492232	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	PANIFICIO VERGINE GIUSEPPE & EZIO SAS	36	6	6	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492239	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Pastificio Pando di FERRAMOSCA GERARDO	36	5	4	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492042	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di	Albert	16	5	4	Action Learning	AVANZATO

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
	gestione qualità e sicurezza alimentare						

Il corso **“Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare”** è stato realizzato, ad oggi, in 6 edizioni di cui 4 di livello avanzato e 2 di livello base e ha coinvolto aziende delle province di Bari, Lecce, Padova Reggio Emilia e Treviso.

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori competenze e conoscenze per lo sviluppo delle competenze sul piano HACCP aziendale, sviluppo e implementazione di un sistema di gestione della sicurezza alimentare in conformità allo standard internazionale ISO 22000 preparando l’organizzazione alla valutazione di sistema.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata mista aula e training on the job in modo da fornire ai lavoratori sia contenuti teorici che operativi.

Nell’azione formativa per una azienda è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze.

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492142	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Salumificio Aurora	18	5	5	AULA	SPECIALISTICO
1492035	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Dimensione Carne	16	5	5	affiancamento	base
1492136	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Cotti in Forno	12	8	6	AULA	SPECIALISTICO

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492142	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Salumificio Aurora	18	5	5	AULA	SPECIALISTICO
1492078	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Nova Funghi srl	16	4	4	AULA	BASE
1492133	Sistemi di gestione integrata di processo e di prodotto	Bovis	16	4	4	AULA	BASE

Il corso **"Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto"** è stato realizzato, ad oggi, in 6 edizioni per aziende della province di Parma e Padova

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Il corso si pone l'obiettivo di fornire competenze sull'applicazione di logiche di ottimizzazione della gestione della qualità, della sicurezza e dell'impatto ambientale, garantendo un miglioramento dell'efficienza e delle performance dei processi aziendali, grazie anche e soprattutto ad un approccio di gestione integrato, capace di ottimizzare risorse e processi e di rispondere alle normative che regolamentano i differenti ambiti.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione si è svolta totalmente in aula

E' è attivato il processo di Certificazione delle Competenze per l'azienda Cottinforo

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492030	Rintracciabilità nella filiera alimentare per essere più competitivi	BOVIS	16	4	4	action learning	SPECIALISTICO

Il corso "Rintracciabilità nella filiera alimentare per essere più competitivi" è stato realizzato, ad oggi, in 1 edizioni in provincia di Padova

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

il corso intende migliorare le competenze in chiave di tecniche e strumenti per la rintracciabilità, food safety, certificazioni di prodotto e di processo, standard tecnici per la filiera e per la GDO (BRC e IFS).

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione si è svolta totalmente Action Learning

Non è attivato il processo di Certificazione delle Competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1491925	Sistema di controllo dei costi e delle marginalità	CANTINE CECI (Ex IDP)	32	4	4	AULA	avanzato

Il corso "**Sistema di controllo dei costi e delle marginalità**" è stato ad oggi realizzato in 1 edizione con contenuti avanzati presso un'azienda della provincia di Parma

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato fornire ai partecipanti, le capacità e conoscenze necessarie all'introduzione di un Sistema di Contabilità Industriale, con particolare riferimento all'attribuzione dei costi dei prodotti e della marginalità, presupposto indispensabile per un'efficace programmazione degli obiettivi aziendali

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La modalità formativa utilizzata è l'aula.

L'attività formativa ha previsto il percorso della certificazione delle competenze.

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492173	Sistemi di gestione integrata aziendale	GIGI IL SALUMIFICIO	32	5	4	AULA	avanzato

Il corso "Sistemi di gestione integrata aziendale" è stato ad oggi realizzato in 1 edizione con contenuti specialistici presso un'azienda della provincia di Modena

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

L'azione formativa è stata finalizzata a fornire ai lavoratori conoscenze e competenze necessarie per Illustrare e valutare l'impatto del controllo di gestione sulla produzione e illustrare strumenti e software atti a far dialogare le aree aziendali in ottica di efficacia complessiva

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La modalità formativa utilizzata è aula

L'attività formativa non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492179	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUT TICOLA CESENATE DI SARPIERI LUIGI & C.	25	4	5	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492183	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. ZAVOLI SS	25	4	10	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492185	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. FABBRI SS	25	4	10	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492182	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUT TICOLA CESENATE DI SARPIERI LUIGI	25	4	5	AULA + TRAINING	AVANZATO
1492180	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	OROPAN	40	4	8	AULA + TRAINING	AVANZATO



id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492181	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	PORTO SANTO SPIRITO	40	4	7	AULA + TRAINING	AVANZATO

Il corso **"Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare"** è stato realizzato, ad oggi, in 6 edizioni, in aziende delle province di Rimini e Forlì/Cesena e Bari

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori conoscenze e competenze necessarie per fornire ai partecipanti e alle aziende gli strumenti per aggiornare sistemi di gestione secondo le norme previste da diversi standard internazionali, impostando gli assetti organizzativi e tecnici necessari per introdurre o aggiornare le Certificazioni di sistema e/o di processo; sensibilizzare i partecipanti sull'importanza della Certificazione e favorire il loro impegno consapevole al rispetto delle normative.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata mista: Aula e Training on the job.

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze per tre aziende coinvolte.

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492246	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	16	10	8	8 AULA+ 8 COACHING	SPECIALISTICO
1492249	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	16	12	6	8 AULA+ 8 COACHING	SPECIALISTICO

Il corso **"Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare"** è stato realizzato, ad oggi, presso l'azienda Bedani in provincia di Ferrara.

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori conoscenze e competenze necessarie per fornire ai partecipanti gli strumenti per aggiornare i sistemi BRC e IFS secondo le norme previste dagli standard internazionali, impostando gli assetti organizzativi e tecnici necessari per aggiornare le Certificazioni, e vuole sensibilizzare i partecipanti sull'importanza della Certificazione e favorire il loro impegno consapevole al rispetto delle normative.

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata mista: Aula e Coaching

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze limitatamente ad una azione formativa.

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1491990	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Pastificio Bolognese	20	2	2	Affiancamento	AVANZATO
1492139	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Salumificio Aurora	18	5	5	AULA	avanzato
1492214	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	CASA VINICOLA DIVELLA	36,5	5	6	AULA+TRAINING	avanzato
1492143	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Industria Molitoria Denti	12	2	2	AFFIANCAMENTO	avanzato

Il corso "**Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea**" è stato realizzato, ad oggi, presso 4 aziende delle province di Reggio Emilia, Parma, Bologna e Bari

### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori approfondimenti sugli elementi fondamentali relativi a questi schemi internazionali, in particolare sulle novità introdotte dalla rev. 6 e successive agli schemi BRC, GSFS e IFS.

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula, affiancamento e per l'azienda Casa Vinicola Divella è stata realizzata in modalità mista Aula + Training on The Job

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze per tre aziende della regione Emilia Romagna

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1559868	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	Vicenzi srl	16	7	6	Action Learning	BASE
1559873	Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale	OROPAN	36	7	15	AULA	BASE

Il corso **"Team building nell'ottica del miglioramento della gestione aziendale"** è stato realizzato ad un livello base, ad oggi, presso 2 aziende delle province di Bari e verona

### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le competenze trasversali per supportare il processo di ottimizzazione della gestione aziendale.

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula e Action Learning

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

### **Area Tematica C: Digitalizzazione dei processi aziendali. – n. azioni concluse 16.**

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492174	Comunicazione digitale: flussi informativi tra unità aziendali	LPA Pesca Srl	16	4	4	AULA	SPECIALISTIC O

Il corso **“Comunicazione digitale: flussi informativi tra unità aziendali”** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso l’azienda LPA Pesca della provincia di Rimini

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze utili per utilizzare piattaforme di comunicazione e scambio dati, impostare le principali formule matematiche, fare un reporting avanzato e condividere documenti a livello aziendale.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata in modalità aula

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze.

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1628961	Corso periodico sul buon funzionamento del tachigrafo digitale ed analogico	GIGI IL SALUMIFICIO	8	7	9	AULA	SPECIALISTICO

Il corso **“Corso periodico sul buon funzionamento del tachigrafo digitale ed analogico”** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso l’azienda Gigi Il Salumificio in provincia di Modena

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo del corso è stato quello di formare gli autisti sull’utilizzo del cronotachigrafo.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata in modalità aula

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492031	e-Commerce e Analytics: a caccia dei clienti nella rete	CASONI FABBRICAZIONE LIQUORI SPA	16	4	4	AULA	BASE

Il corso **“e-Commerce e Analytics: a caccia dei clienti nella rete”** di livello base è stato realizzato, ad oggi, presso l’azienda Casoni Liquori in provincia di Modena

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo del corso è stato quello di potenziare le competenze dei dipendenti per sviluppare e ampliare il sito aziendale

### SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1559878	Internet of Things, Mobile: tecnologie digitali emergenti	CANTINA SOCIALE COOPERATI VA COPERTINO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	36	4	4	AULA + TRAINING	AVANZATO

Il corso **"Internet of Things, Mobile: tecnologie digitali emergenti"** di livello avanzato è stato realizzato, ad oggi, presso la Cantina Sociale Copertino e l'azienda agricola Palamà in modalità interaziendale

### OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA

Obiettivo del corso è stato quello di definire possibilità connesse alle tecnologie digitali e della rete mobile da introdurre in azienda, per innovare un business fondato su produzioni tradizionali ma che necessita di raggiungere clienti in maniera diffusa e in tempo reale

### SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula e training on the job

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1491961	Digitalizzazione documentale	FOOD LAB SRL	32	4	4	TRAINING	SPECIALISTICO
1492220	Digitalizzazione documentale	CANTINA SOCIALE COOPERATI VA COPERTINO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	36	4	6	AULA + TRAINING	SPECIALISTICO

Il corso **"Digitalizzazione documentale"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso due aziende delle province di Parma e Lecce

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze per implementare processi di dematerializzazione documentale per favorire una razionalizzazione dei processi e dell'organizzazione.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità mista aula e training on the job

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze per l'azienda FoodLab

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492166	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	20	4	4	AULA+ACTIO N LERANING	SPECIALISTICO
1492168	Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica	Molino Spadoni SPA	20	4	4	AULA+ACTIO N LERANING	SPECIALISTICO

Il corso **"Il lavoro collaborativo attraverso la strumentazione informatica"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso l'azienda Molino Spadoni della provincia di Ravenna

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Il percorso formativo ha voluto fornire ai lavoratori le conoscenze e le modalità per una migliore collaborazione interna ed esterna facilitata attraverso l'introduzione di nuova strumentazione tecnologica e il migliore utilizzo di quella già in uso in azienda

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità mista aula e action learning

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1559895	Le reti di comunicazione: EDI, internet, extranet, intranet	LPA Pesca Srl	16	4	4	AULA	SPECIALISTICO

Il corso **“Le reti di comunicazione: EDI, internet, extranet, intranet”** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso l’azienda LPA Pesca della provincia di Rimini

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze utili per utilizzo ottimale ed integrazione delle reti informatiche in azienda

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata in modalità aula

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze.

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492048	Software gestionali e applicativi	MOLINO MORAS	16	4	4	TRAINING	BASE
1492134	Software gestionali e applicativi	Cotti in Forno	12	2	2	coaching	SPECIALISTICO
1492209	Software gestionali e applicativi	Renna Srl	36	5	4	AULA + TRAINING	avanzato
1492227	Software gestionali e applicativi	OLEARIA DESANTIS	36	6	5	AULA + TRAINING	SPECIALISTICO

Il corso **“Software gestionali e applicativi”** è stato realizzato, ad oggi, presso 4 aziende rispettivamente delle province di Udine, Parma, Brindisi e Bari. Il corso si è svolto a livello base per Molino Moras, specialistico per I Cottinforo e Olearia De Santis e a livello avanzato per Renna srl.

#### **OBIETTIVI DELL’AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze utili per utilizzare i software gestionali introdotti in azienda, al fine di renderne operativa la loro implementazione

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL’ATTIVITA’ FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l’erogazione della formazione è stata in modalità mista aula + Trainig on the job per le aziende Renna e Olearia Desantis, coaching e trainig on the job per I Cottinforo e Molino Moras

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze.

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492012	Software gestionali e applicativi (sw gestionale azienda)	Cerreto Srl	32	4	4	AULA	AVANZATO

Il corso **"Software gestionali e applicativi (sw gestionale azienda)"** è stato realizzato, ad oggi, presso l'azienda cerreto della provincia di Reggio Emilia. Il corso si è svolto a livello avanzato.

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze utili per utilizzare i software gestionali introdotti in azienda, al fine di renderne operativa la loro implementazione

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

id azione	titolo	azienda	ore svolte	allievi previsti	allievi effettivi	modalità formativa	livello
1492177	Software gestionali e applicativi per l'analisi di bilancio - base	Cantine Ceci	16	3	3	COACHING	AVANZATO
1492177	Software gestionali e applicativi per l'analisi di bilancio - avanzato	Cantine Ceci	16	3	3	COACHING	AVANZATO

Il corso **"Software gestionali e applicativi per l'analisi di bilancio - base "** è stato realizzato, ad oggi, presso l'azienda Cantine Ceci della provincia di Parma. Il corso si è svolto in due edizioni , la prima di livello base e la seconda di livello avanzato.

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le conoscenze utili per utilizzare i software gestionali introdotti in azienda, al fine di renderne operativa la loro implementazione

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**



La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità Coaching

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

#### **Area Tematica F: Internazionalizzazione – n. azioni concluse 19**

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1491978	Business English	Arcoiris	40	3	3	AFFIANCAMENTO	AVANZATO
1491979	Business English	Salumificio Vitali	20	3	8	AFFIANCAMENTO	AVANZATO
1491983	Business English	Salumificio Vitali	20	2	8	AFFIANCAMENTO	AVANZATO

Il corso **"Business English"** di livello avanzato è stato realizzato, ad oggi, in due aziende delle province di Modena e Bologna

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le competenze per il potenziamento della capacità di utilizzare terminologia commerciale e tecnica

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità affiancamento

Non è stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1491936	Comunicare e valorizzare il prodotto agro-alimentare Made in Italy all'estero a seconda della tipologia di consumatori e di mercato	SALUMIFICIO VECCHI Srl	20	4	4	AULA	SPECIALISTICO

Il corso **"Comunicare e valorizzare il prodotto agro-alimentare Made in Italy all'estero a seconda della tipologia di consumatori e di mercato"** di livello avanzato è stato realizzato, ad oggi, presso il Salumificio vecchi della provincia di Modena

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Fornire ai lavoratori le competenze e le conoscenze per avviare il processo di internazionalizzazione nei mercati esteri valorizzando i prodotti italiani

## SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula

E' stato realizzato il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492058	Diritto internazionale e contrattualistica	MOLINO MORAS	16	4	5	TRAINING	BASE
1491944	Diritto internazionale e contrattualistica	GIGI IL SALUMIFICIO	8	6	7	AULA	avanzato

Il corso **"Diritto internazionale e contrattualistica"** di livello base è stato realizzato, ad oggi, presso il Molino Moras della provincia di Udine e il Salumificio Gigi in provincia di Modena

### OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti le conoscenze per utilizzare adeguati strumenti contrattuali, tenendo conto delle norme nazionali e sovranazionali che disciplinano la materia

## SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità Training on the job e aula

L'azione ha previsto il percorso della certificazione delle competenze per il Salumificio Gigi

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1491930	Dogane e commercio con l'estero	SALUMIFICIO VECCHI Srl	10	4	4	AULA	SPECIALISTICO
1492145	Dogane e commercio con l'estero	Industria Molitoria Denti	12	3	3	AFFIANCAMENTO	SPECIALISTICO

Il corso **"Dogane e commercio con l'estero"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso due aziende rispettivamente delle province di Modena e Reggio Emilia

### OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti soluzioni operative per facilitare gli scambi commerciali, applicare la normativa relativa alle dogane e approfondire le conoscenze relative alle procedure amministrative e finanziarie.

## SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità aula e affiancamento

Le azioni hanno previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1514660	Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare	GALLI	16	4	4	AFFIANCAMENTO	SPECIALISTICO

Il corso **"Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso un'azienda della provincia di Parma

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di definire una strategia di penetrazione in nuovi mercati

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità affiancamento

L'azione ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1559874	I social networking per il business	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	18	5	4	AULA+AFFIANCAMENTO	SPECIALISTICO

Il corso **"I social networking per il business"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso due aziende della provincia di Caltanissetta

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti la conoscenza di quali e quanti strumenti sono oggi disponibili grazie al web, ai social media e agli altri strumenti digitali, in grado di aumentare le vendite, migliorare l'efficacia delle azioni di marketing, ridurre i costi, fornire nuovi servizi all'utente.

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata mista: Aula e Affiancamento

L'azione non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1491933	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	SALUMIFICIO VECCHI Srl	10	4	4	AULA	SPECIALISTICO
1492188	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	ARDITO srl	36	10	9	AULA	SPECIALISTICO

Il corso **"Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso due aziende rispettivamente delle province di Modena e Foggia.

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti le conoscenze necessarie per affrontare nuovi concorrenti, acquisire e fidelizzare nuove tipologie di clienti, aumentare le proprie quote di mercato, consolidare la propria presenza sui mercati esistenti e penetrare in mercati ancora "inesplorati".

#### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata l'aula.

L'azione ha previsto il percorso della certificazione delle competenze per il Salumificio Vecchi

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1514648	Lingua tedesca tecnica	CASONI FABBRICAZIONE LIQUORI SPA	32	3	2	COACHING	SPECIALISTICO

Il corso **"Lingua tedesca tecnica"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, presso l'azienda Casoni Fabbricazione Liquori della provincia di Modena.

#### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello accrescere, nei partecipanti, le conoscenze in ambito linguistico e potenziare la loro capacità di condurre trattative ed esprimersi utilizzando la lingua tedesca tecnica.

#### SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata il Coaching

L'azione non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492196	Negoziazione commerciale in lingua inglese	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	18	5	4	AULA+AFFIANCAMENTO	AVANZATO
1492205	Negoziazione commerciale in lingua inglese	PAC SRL	36	5	5	AULA	avanzato

Il corso **"Negoziazione commerciale in lingua inglese"** di livello avanzato è stato realizzato, ad oggi, in due aziende delle province di Caltanissetta e Potenza.

#### OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di accrescere, nei partecipanti, il livello di conoscenza della lingua inglese potenziando le loro capacità di esprimersi utilizzando la terminologia commerciale e tecnica.

#### SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata mista: aula e affiancamento

L'azione non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492175	Marketing internazionale	PORTO SANTO SPIRITO	32	3	7	COACHING	SPECIALISTICO

Il corso **"Marketing internazionale"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, in una azienda della provincia di Bari.

#### OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti strategie e piani di marketing per l'internazionalizzazione

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata in modalità Coaching

L'azione non ha previsto il percorso della certificazione delle competenze

Id azione	Titolo	Azienda	Ore svolte	Allievi previsti	ALLIEVI EFFETTIVI	modalità formativa	livello
1492162	Vendere all'estero nel settore agroalimentare (incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	GALLI	16	4	4	AFFIANCAMENTO	SPECIALISTICO
1492191	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	SOC.AGR.S.S. IL VIGNALE DI DEMAIO E FRATELLI DE MATTEO	36	8	8	AULA	SPECIALISTICO
1492198	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	FIMAGRI SOC. COOP. + SAN CHIRICO SOC. SEMPLICE AGRICOLA	36	6	6	AULA	SPECIALISTICO

Il corso **"Vendere all'estero nel settore agroalimentare (incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)"** di livello specialistico è stato realizzato, ad oggi, in 4 aziende di cui due in modalità interaziendale delle province di Parma e Foggia.

### **OBIETTIVI DELL'AZIONE FORMATIVA**

Obiettivo dell'azione formativa è stato quello di fornire ai partecipanti una panoramica dei principali adempimenti da porre in essere, nel rispetto delle normative vigenti, per operare correttamente con l'estero.

### **SVILUPPO E METODOLOGIA DELL'ATTIVITA' FORMATIVA**

La metodologia impiegata per l'erogazione della formazione è stata mista: Affiancamento e Aula

L'azione ha previsto il percorso della certificazione delle competenze per l'azienda Galli srl

### **3. AZIENDE BENEFICIARIE DEL PIANO**

In fase di presentazione del Piano Formativo "C.I.B.O. Competitività, Innovazione e Benessere Organizzativo", realizzata dall'A.T.I. I.F.O.A. soggetto capofila e Fondazione Metes (mandante), hanno aderito 53 aziende

Di seguito l'elenco delle Aziende aderenti in fase di presentazione del Piano: 53

<i>Codice fiscale Impresa</i>	<i>Denominazione Impresa</i>	<i>Dichiarazione di partecipazione al Piano: A (Allegata al Piano presentato); N (Nuova, non allegata al Piano presentato); R (Rinuncia)</i>	<i>Data dichiarazione di partecipazione Allegato 15 (solo in caso di Azienda Nuova subentrata)</i>
00472250349	I.D.P. Industria Dolciaria Pattini Srl	R	
01168150363	Salumificio Vecchi Srl	A	
01631440367	Gigi il Salumificio	A	
02133340345	Food Lab Srl	A	
00183050368	Casoni Fabbricazione Liquori SPA	A	
00083620344	Tanara Giancarlo SPA	A	
02284150345	San Marco Prosciutti	A	
02287951202	Arcoiris	A	
01011640362	Salumificio Vitali	A	
02219931207	Pastificio Bolognese	A	
01705090353	Cerreto Srl	A	
04288380282	Rampazzo SNC di Rampazzo Andrea, Nicola & C.	R	
04252900289	Dimensione Carne	A	
00227320231	Vicenzi srl	A	
01595020270	Albert	A	
02762600274	Pasticceria Veneta	A	
02130470301	MOLINO MORAS	A	

00868960279	Nova Funghi srl	A	
00636670259	Bovis	A	
02249360351	Grandi Pastai	A	
01548420346	Cotti in Forno	A	
00163750342	Salumificio Aurora	A	
01339070359	Industria Molitoria Denti	A	
00348820341	Galli	A	
0529220394	Molino Spadoni SPA	A	
02249740347	Leporati Prosciutti Langhirano	R	
02374990642	LPA Pesca Srl	A	
00568780340	Salumi Boschi Fratelli	R	
00376570347	Cantine Ceci	A	
01480790409	Ortofrutticola Cesenate di Sarpieri Luigi & C.	A	
03737110373	Prato Ginepri di Clementi Peter e Alois SS	R	
03371440235	SOC. AGR. Corte Boeretto SS	R	
02366401202	SOC. AGR. Coser Dino e Sandro SS	R	
03713660409	SOC. AGR. Zavoli SS	A	
03499320400	SOC. AGR. Fabbri SS	A	
04419810728	Oropan	A	
07256740726	Sapori della murgia S.r.l.	A	
03620670715	Ardito srl	A	
02428870717	SOC.AGR.S.S. Il Vignale di Demaio e Fratelli De Matteo	A	
01672320858	Olio Arke' E Natura Di Diliberto Salvatore Enrico Maria & C.Sas	A	
03331890719	Fimagri SOC. COOP.	A	
01454630714	San Chirico Soc.Semplice agricola	A	
01144530761	PAC SRL	A	
00264890724	Dentamaro Srl	R	
01321750745	Renna Srl	A	
01121500720	Casa Vinicola Divella	A	
07444630722	La Gouterie SRL	R	
04359380757	Vinicola Palamà srl	A	
00262330756	Cantina Sociale Cooperativa Copertino	A	
04095240729	Olearia Desantis	A	
02173720752	Panificio Vergine Giuseppe & Ezio SAS	A	



FRRGRD49S29F842L	Pastificio Pando di Ferramosca Gerardo	<b>A</b>	
03588790729	Di Leo Pietro SPA	<b>N</b>	23/05/2017
01011970389	Bedani Spa	<b>A</b>	
00572090777	Bontà Lucane s.r.l.	<b>N</b>	01/09/2017
05085800729	Porto Santo Spirito	<b>N</b>	08/11/2017

**In fase di presentazione hanno aderito 53 aziende di cui**

**RITIRATE:**

La Gouterie Srl  
Dentamaro Srl  
Fratelli Boschi Srl  
Leporati Prosciutti  
Società Agricola Prato Ginepri  
Società Agricola Corte Boeretto  
Società Agricola Coser Dino e Sandro  
I.D.P. Industria Dolciaria Pattini  
Rampazzo SNC di Rampazzo Andrea

**Successivamente hanno aderito**

SUBENTRANTI:

Di Leo Pietro SPA  
Bontà Lucane s.r.l.  
Porto Santo Spirito

**Per un totale di 47 beneficiarie alla data di presentazione della relazione finale.**

## **4. CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE**

Rispetto alla Certificazione delle Competenze sono state realizzate e concluse **22** azioni formative per un totale di **417** ore di formazione e di **105** lavoratori effettivi coinvolti. Per il rilascio della scheda capacità e conoscenze (format Regione Emilia Romagna) è stato effettuato un lavoro di correlazione tra gli outcomes dei singoli percorsi e gli indicatori standard di competenza delle qualifiche regionali, al fine di attestare le competenze acquisite, in riferimento agli standard del SRQ (Sistema Regionale delle qualifiche).

Nella **Scheda Capacità e Conoscenze (SCC)** sono indicate, ai sensi della Delibera regionale 530/2006 e successive modificazioni, le singole competenze e conoscenze l'Unità di competenza di cui fanno parte.

La "Scheda capacità e conoscenze" formalizza, dietro l'accertamento tramite esame finale, il possesso, da parte della persona, di conoscenze e capacità appartenenti ad una qualifica del SRQ e viene rilasciata ogniqualvolta non sia possibile certificare il possesso di intere Unità di Competenza.

L'accertamento delle capacità e conoscenze è avvenuto somministrando ai partecipanti delle azioni formative di riferimento test scritti (oppure colloqui orali) volti a verificare e certificare il livello di conoscenze acquisite. In taluni casi la prova finale ha previsto esercitazioni e analisi di casi aziendali. A seguire una tabella riepilogativa delle azioni per le quali si rilascia la SCC

Id azione	Titolo	Azienda	DATA AVVIO	DATA FINE	Ore	allievi effettivi	%	Qualifica
1491925	Sistema di controllo dei costi e delle marginalità	CANTINE CECI	10/01/2018	29/01/2018	32	4	100	Tecnico Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione
1491930	Dogane e commercio con l'estero	SALUMIFICIO VECCHI Srl	19/04/2017	27/04/2017	10	4	100	Tecnico di spedizione, trasporto e logistica
1491933	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	SALUMIFICIO VECCHI Srl	20/06/2017	27/06/2017	10	4	100	
1491936	Comunicare e valorizzare il prodotto agro-alimentare Made in Italy all'estero a seconda della tipologia di consumatori e di mercato	SALUMIFICIO VECCHI Srl	25/07/2017	25/09/2017	20	4	100	
1491944	Diritto internazionale e contrattualistica	GIGI IL SALUMIFICIO	12/01/2018	19/01/2018	8	7	100	Tecnico di spedizione, trasporto e logistica
1491951	Lean production e snellimento dei processi produttivi	GIGI IL SALUMIFICIO	10/10/2017	24/10/2017	24	4	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1491961	Digitalizzazione documentale	FOOD LAB SRL	19/07/2017	31/07/2017	32	4	100	TECNICO DELLA TRACCIABILITA'/RINTRACCIABILITA' IN AMBITO AGRO-ALIMENTARE
1491990	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Pastificio Bolognese	16/06/2017	27/08/2017	20	2	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492012	Software gestionali e applicativi (sw gestionale azienda)	Cerreto Srl	20/09/2017	31/10/2017	32	4	100	TECNICO DELLA TRACCIABILITA'/RINTRACCIABILITA' IN AMBITO AGRO-ALIMENTARE
1559869	Lean production gestione delle commesse	GIGI IL SALUMIFICIO	12/12/2017	19/12/2017	20	4	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1559872	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo	Grandi Pastai	06/12/2017	21/12/2017	20	5	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492136	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Cotti in Forno	14/11/2017	19/12/2017	12	6	66	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI

1492139	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Salumificio Aurora	27/09/2017	02/10/2017	18	5	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492143	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Industria Molitoria Denti	22/05/2017	31/05/2017	12	2	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492145	Dogane e commercio con l'estero	Industria Molitoria Denti	10/05/2017	24/05/2017	12	3	100	Tecnico di spedizione, trasporto e logistica
1492154	ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Industria Molitoria Denti	07/06/2017	14/06/2017	12	2	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1514660	Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare	GALLI	13/10/2017	15/12/2017	16	4	100	tecnico commerciale-marketing
1492162	Vendere all'estero nel settore agroalimentare (incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	GALLI	07/07/2017	14/07/2017	16	4	100	Tecnico di spedizione, trasporto e logistica
1492182	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUTTICOLA CESENATE DI SARPIERI LUIGI	22/12/2017	29/12/2017	25	5	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492183	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. ZAVOLI SS	17/10/2017	20/10/2017	25	10	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492185	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. FABBRI SS	25/10/2017	31/10/2017	25	10	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI
1492246	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	11/10/2017	18/10/2017	16	8	100	TECNICO NELLA QUALITA' DEI PRODOTTI ALIMENTARI

## **5.Verifiche di apprendimento**

Per tutte le azioni di durata superiore a 24 ore sono state effettuate verifiche di apprendimento finali attraverso la somministrazione di test scritti con domande a scelta multipla o colloqui volte a valutare il livello di apprendimento acquisito durante le fasi d'aula. Sono state somministrate verifiche anche per azioni della durata inferiore alle 24 ore, per cui si sono rilasciate le certificazioni delle competenze. Complessivamente sono state somministrate verifiche riguardanti 39 azioni formative

di seguito la tabella riassuntiva delle prove di verifica effettuate:

Id azione	Titolo	Azienda	DATA AVVIO	DATA FINE	Ore	allievi	Tipologia	% superamento
1491925	Sistema di controllo dei costi e delle marginalità	CANTINE CECI (Ex IDP)	10/01/2018	29/01/201	32	4	test scritti	100
1491961	Digitalizzazione documentale	FOOD LAB SRL	19/07/2017	31/07/201	32	4	test scritti	100
1491976	Legislazione alimentare-tracciabilità ed etichettatura	TANARA GIANCARLO SPA + SAN PROSCIUTTI	06/10/2017	27/11/201	32	4	verifica orale	100
1491978	Business English	Arcoiris	30/05/2017	27/09/201	40	3	test scritti	100
1492012	Software gestionali e applicativi (sw gestionale azienda)	Cerreto Srl	20/09/2017	31/10/201	32	4	test scritti	100
1492173	Sistemi di gestione integrata aziendale	GIGI IL SALUMIFICIO ( Ex Leporati Langhirano)	31/10/2017	21/11/201	32	4	verifica orale	100
1492175	Marketing internazionale	PORTO SANTO SPIRITO (ex Salumi boschi)	12/01/2018	29/01/201	32	7	test orali/scritti	100
1492179	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	ORTOFRUTTICOLA CESENATE DI LUIGI & C.	21/11/2017	24/11/201	25	5	test scritti	100

1492180	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	PRATO GINEPRI DI CLEMENTI PETER E OROPAN	15/01/2018	24/01/201	40	8	test orali/scritti	100
1492181	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. CORTE BOERETTO SS SANTO SPIRITO	15/01/2018	23/01/201	40	7	test orali/scritti	100
1492182	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. COSER DINO E SANDRO SS FRUTTICOLA CESENATE DI SARPIERI	22/12/2017	29/12/201	25	5	test scritti	100
1492183	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. ZAVOLI SS	17/10/2017	20/10/201	25	10	test scritti	100
1492185	Sistemi per la certificazione BRC, Global Gap, IFS, certificazione 22000 sicurezza alimentare	SOC. AGR. FABBRI SS	25/10/2017	31/10/201	25	10	test scritti	100
1492187	Lean production e snellimento dei processi produttivi	Sapori della murgia S.r.l.	10/04/2017	30/04/201	36	5	test orali/scritti	100
1492188	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	ARDITO srl	25/09/2017	13/10/201	36	9	test	100
1492191	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	SOC.AGR.S.S. IL VIGNALE DI DEMAIO LLI DE MATTEO	06/06/2017	21/06/201	36	8	test orali/scritti	100
1492198	Vendere all'estero nel settore agro-alimentare (Incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	FIMAGRI SOC. COOP. + SAN CHIRICO MPLICE AGRICOLA	27/11/2017	07/12/201	36	6	test	100
1492205	Negoziazione commerciale in lingua inglese	PAC SRL	10/10/2017	07/11/201	36	5	test orali/scritti	100
1492209	Software gestionali e applicativi	Renna Srl	11/04/2017	15/05/201	36	4	test	100
1492214	Standard Internazionali BRC(british Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	CASA VINICOLA DIVELLA	03/03/2017	26/04/201	36	6	test orali/scritti	100

1492220	Digitalizzazione documentale	CANTINA SOCIALE COOPERATIVA NO + AZIENDA AGRICOLA PALAMA'	31/10/2017	09/11/201	36	6	test	100
1492227	Software gestionali e applicativi	DESANTIS	20/04/2017	12/05/201	36	5	test orali/scritti	100
1492232	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	PANIFICIO VERGINE GIUSEPPE & EZIO	16/06/2017	24/06/201	36	6	test	100
1492239	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Pasticcio Pando di FERRAMOSCA	12/07/2017	31/07/201	36	4	test orali/scritti	100
1491930	Dogane e commercio con l'estero	SALUMIFICIO VECCHI Srl	19/04/2017	27/04/201	10	4	test	100
1491933	Internazionalizzazione nelle imprese agro-alimentari: aspetti specifici in riferimento ai singoli paesi	SALUMIFICIO VECCHI Srl	20/06/2017	27/06/201	10	4	test orali/scritti	100
1491936	Comunicare e valorizzare il prodotto agro-alimentare Made in Italy all'estero a seconda della tipologia di consumatori e di mercato	SALUMIFICIO VECCHI Srl	25/07/2017	25/09/201	20	4	test orali/scritti	100
1491944	Diritto internazionale e contrattualistica	GIGI IL SALUMIFICIO	12/01/2018	19/01/201	8	7	test orali/scritti	100
1491990	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Pasticcio Bolognese	16/06/2017	27/08/201	20	2	test orali/scritti	100
1559869	Lean production gestione delle commesse	GIGI IL SALUMIFICIO ( Ex Grandi Pastai)	12/12/2017	19/12/201	20	4	test orali/scritti	100
1559872	Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo	Grandi Pastai	06/12/2017	21/12/201	20	5	test orali/scritti	100
1492136	Sistemi di gestione integrata di processo e prodotto	Cotti in Forno	14/11/2017	19/12/201	12	6	test orali/scritti	100

1492139	Standard Internazionali BRC(British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Salumificio Aurora	27/09/2017	02/10/2017	18	5	test orali/scritti	100
1492143	Standard Internazionali BRC(British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare europea	Industria Molitoria Denti	22/05/2017	31/05/2017	12	2	test orali/scritti	100
1492145	Dogane e commercio con l'estero	Industria Molitoria Denti	10/05/2017	24/05/2017	12	3	test orali/scritti	100
1492154	ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento qualitativo: sistemi di gestione qualità e sicurezza alimentare	Industria Molitoria Denti	07/06/2017	14/06/2017	12	2	test orali/scritti	100
1514660	Esperti dei paesi: focus nelle principali aree geografiche di interesse nel settore agro-alimentare	GALLI	13/10/2017	15/12/2017	16	4	test orali/scritti	100
1492162	Vendere all'estero nel settore agroalimentare (incoterms, dogane, banche e pagamenti internazionali)	GALLI	07/07/2017	14/07/2017	16	4	test orali/scritti	100
1492246	Standard internazionali BRC (British Retail Consortium) e IFS (International Food Standard) condivisi dalla GDO agro-alimentare	BEDANI SPA	11/10/2017	18/10/2017	16	8	test orali/scritti	100

#### **4. PARTNERS E ENTI DELEGATI**

Per ciò che concerne le attività formative, il piano CIBO ha previsto la collaborazione con due partner inseriti in fase di realizzazione del piano:

- Grandi Pastai per la realizzazione dell'azione formativa Id 1559872 titolo: Ottimizzazione delle procedure aziendali e miglioramento organizzativo;
- ACI Service di Modena per l'attività di certificazione delle competenze in ottemperanza alla normativa vigente (Decreto dirigenziale n. 215/2016) nell'ambito di attività per il rilascio e rinnovo della carta di qualificazione del conducente al termine del "Corso periodico sul buon funzionamento del tachigrafo digitale ed analogico".

Per ciò che concerne le attività preparatorie e di accompagnamento è confermata la collaborazione con gli Istituti:

- Istituto Tecnico ad indirizzo Agraria ed Agroindustria "Antonio Zanelli" di Reggio Emilia
- I.S.I.S.S. "Galilei Bocchialini Solari" Polo Scolastico dell' AgroIndustria di Parma

Per quanto concerne Federalimentare Servizi è stata delegata per un importo pari a € 1.952,00 relativamente ad attività di:

- diffusione e trasferimento dei risultati del Piano e pubblicazione degli stessi presso riviste di settore e siti internet
- Pubblicazione dei dati di sintesi del piano sul sito web di Federalimentare
- Realizzazione di un comunicato stampa presso i redazionali Federalimentare
- Diffusione attraverso il sito web del report conclusivo del piano
- Supporto all'organizzazione del focus group finale con le Parti Sociali e supporto alla redazione del rapporto sintetico da inserire nel rapporto di valutazione finale.

## **5. ATTIVITA' PREPARATORIE E DI ACCOMPAGNAMENTO**

Nell'ambito delle attività preparatorie e di accompagnamento sono state previste nel Piano alcune attività da realizzarsi in collaborazione con Istituti scolastici superiori ITA Zanelli di Reggio Emilia e ISS Galilei – Bocchialini – Solari di Parma

E' stato realizzato, in data 28/10/2017, in collaborazione con l'ITA Zanelli di Reggio Emilia un seminario con l'obiettivo di promuovere l'acquisizione di competenze, spendibili in ambito lavorativo, inerenti la corretta gestione dei rischi legati al ruolo ricoperto nel settore agro-alimentare. Hanno aderito due classi del quarto anno per un totale di 40 allievi.

## **6. ATTIVITA' NON FORMATIVE**

Nell'ambito della progettazione e realizzazione del piano formativo C.I.B.O: diverse sono state le attività non formative che hanno permesso la realizzazione del piano stesso:

In fase di avvio e realizzazione del piano sono state realizzate le seguenti azioni:

- Mailing di aziende appartenenti al settore;
- Contatti diretti telefonici e visite in azienda;
- Materiale promozionale del piano (email di presentazione, questionario per la rilevazione dei fabbisogni aziendali);

L'organizzazione dei gruppi classe per ogni azienda aderente è stata fatta in collaborazione con l'azienda stessa attraverso l'identificazione dei partecipanti in base ai profili e ruoli aziendali, alle azioni programmate ed ai contenuti.

Il rispetto dei tempi e delle metodologie ha permesso un monitoraggio in itinere volto a considerare l'introduzione di eventuali azioni correttive laddove necessarie e migliorative durante la realizzazione del Piano

In fase di chiusura del piano sono stati realizzati, a fini promozionali e di diffusione dei risultati:

- Un video esplicativo delle attività svolte e dei risultati raggiunti visibile online: <https://youtu.be/oK1Zie64htg>
- Un comunicato stampa finalizzato a garantire un'ampia diffusione del Piano sul comparto e sui territori coinvolti, dei risultati e degli obiettivi raggiunti. Il comunicato è stato diffuso in maniera ampia dai membri del raggruppamento temporaneo e dalle Parti Sociali che condividono il Piano, tramite le newsletter delle associazioni datoriali, le parti sindacali, le aziende coinvolte nel Piano. Informazioni riguardanti obiettivi e



risultati del Piano saranno pubblicate sui siti web del Soggetto proponente, sui siti internet delle associazioni datoriali e sindacali

- Indagine di Follow up su un campione rappresentativo di aziende beneficiarie e allievi partecipanti alle varie azioni formative volto a monitorare le ricadute in termini di efficacia della formazione sull'azienda stessa
- Seminari tematici di approfondimento 15 gennaio 2018 e 22 febbraio 2018
- Convegno finale per la diffusione dei risultati

## **7. CONCLUSIONI**

Per concludere, alla data del 29 Gennaio 2018 le attività formative del Piano "C.I.B.O" si sono concluse portando a termine il 100% delle ore stabilite in fase progettuale.

Le azioni chiuse in piattaforma e su cui è stata fatta l'elaborazione dei dati ai fini della presente relazione sono **75**, corrispondenti a **1720** ore di formazione.

Per quello che riguarda le priorità e gli obiettivi quantitativi previsti da progetto possiamo affermare che sono stati tutti conseguiti

A seguire una tabella con tutti gli obiettivi quantitativi conseguiti ad oggi in relazione con quanto previsto a progetto.

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Obiettivi priorità Piano approvato</b>	<b>Obiettivi priorità piano concluso</b>
N° Aziende	53	47
N° totale "teste" EFFETTIVI per azioni concluse	268	287
N° totale "teste" ISCRITTI per azioni concluse	268	292
N° totale allievi provenienti da piccole/medie imprese	245	253
N° azioni valide e concluse		75
Totale monte ore per azioni concluse effettivo	8168	9093,30
Totale ore azioni concluse	1720	1720
Totale ore action learning/fad/affiancamento/training/coaching	756	756
Totale ore con certificazione delle competenze	417	417
Totale ore interaziendali sulle azioni concluse	8,13%	8,13%
N° donne	37,31%	41,81%
N° over 50 + stranieri	11,19%	25,09%
N° giovani (18-29 anni)	11,19%	18,81%

Firma del Referente del Piano

